

SPIS TREŚCI

Problematyka zarządzania w przedsiębiorstwach górniczych	15
--	----

CZĘŚĆ I

KLUCZOWE PROBLEMY ZARZĄDZANIA W GÓRNICTWIE – STAN OBECNY I POŻĄDANY KIERUNEK ZMIAN

(Marian TUREK)	23
----------------------	----

Rozdział 1. Warunki zarządzania przedsiębiorstwem górniczym eksploatującym węgiel kamienny, zakres działań składających się na proces zarządzania	25
1.1. Specyfika zarządzania przedsiębiorstwem górniczym	25
1.2. Zarządzanie, funkcje zarządzania	30
Rozdział 2. Programy i cele restrukturyzacji przedsiębiorstw górniczych	41
Rozdział 3. Metody rachunku kosztów stosowane w przedsiębiorstwach górniczych – stan aktualny i proponowane kierunki zmian	51
3.1. Stan aktualny	51
3.2. Propozycja nowego podejścia do zagadnienia planowania kosztów w przedsiębiorstwie górniczym	58
Rozdział 4. Zatrudnianie i wynagradzanie członków zarządu spółek i dyrektorów	65
Bibliografia	74

CZĘŚĆ II

PLANOWANIE STRATEGICZNE W PRZEDSIĘBIORSTWIE GÓRNICZYM

(Krzysztof WODARSKI)	77
Rozdział 1. Istota planowania strategicznego	79
Rozdział 2. Przebieg procesu planowania strategicznego	87
Rozdział 3. Wykorzystanie metody strategicznej karty wyników w formułowaniu celów strategicznych przedsiębiorstwa górniczego	97

Rozdział 4. Wykorzystanie metody scenariuszowej w analizie otoczenia przedsiębiorstwa górniczego	107
Rozdział 5. Wykorzystanie metody hierarchicznej analizy problemów decyzyjnych w ocenie potencjału strategicznego i w wyborach strategicznych w przedsiębiorstwie górniczym	117
Bibliografia	128

CZĘŚĆ III

PLANOWANIE INWESTYCJI KOPALŃ WĘGLA KAMIENNEGO

(Jolanta BIJAŃSKA)	131
Rozdział 1. Istota planowania inwestycji w kopalniach	133
1.1. Rola i zakres działalności inwestycyjnej	133
1.2. Organizacja i przebieg planowania inwestycji	134
Rozdział 2. Problematyka oceny ekonomicznej efektywności inwestycji kopalń	149
2.1. Ocena inwestycji odtworzeniowych	150
2.2. Ocena inwestycji rozwojowych	153
Rozdział 3. Ocena ekonomicznej efektywności inwestycji kopalń w praktyce	161
3.1. Przykład oceny inwestycji odtworzeniowej	161
3.2. Przykład oceny inwestycji rozwojowej	165
Rozdział 4. Optymalizacja w planowaniu inwestycji kopalń	177
4.1. Założenia do modelu planowania inwestycji	177
4.2. Model planowania inwestycji	178
Bibliografia	190

CZĘŚĆ IV

IDENTYFIKACJA, OCENA I OGRANICZANIE RYZYKA OPERACYJNEGO W PRZEDSIĘBIORSTWIE GÓRNICZYM

(Izabela JONEK-KOWALSKA)	193
Rozdział 1. Obiektywne i subiektywne pojmowanie ryzyka w działalności gospodarczej przedsiębiorstwa	195
1.1. Niepewność i ryzyko jako atrybuty działalności gospodarczej	195
1.2. Behawioralne spojrzenie na ryzyko	198
1.3. Rodzaje ryzyka w działalności przedsiębiorstwa	200

Rozdział 2. Uniwersalny kontekst zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie górniczym. Identyfikacja i ocena ryzyka ...	205
2.1. Istota zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie	205
2.2. Identyfikacja ryzyka w przedsiębiorstwie	207
2.3. Ocena ryzyka w przedsiębiorstwie	212
Rozdział 3. Uniwersalny kontekst zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie górniczym. Działania na rzecz ryzyka i kontrola ryzyka	225
3.1. Działania w obszarze ryzyka w przedsiębiorstwie	225
3.2. Kontrola ryzyka w przedsiębiorstwie	230
Rozdział 4. Branżowe źródła ryzyka, czyli zasoby geologiczno-górnice w zarządzaniu ryzykiem w przedsiębiorstwie górniczym	237
4.1. Zasobowe podejście do klasyfikacji źródeł ryzyka	237
4.2. Zagrożenia naturalne jako źródło ryzyka w przedsiębiorstwie górniczym	239
Rozdział 5. Charakterystyka i kategoryzacja zasobów uniwersalnych i otoczenia przedsiębiorstwa jako punkt wyjścia do zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie górniczym	253
5.1. Klasyfikacja i znaczenie materialnych zasobów przedsiębiorstwa górniczego	253
5.2. Klasyfikacja i znaczenie niematerialnych zasobów przedsiębiorstwa górniczego	258
5.3. Klasyfikacja i charakterystyka otoczenia przedsiębiorstwa górniczego	261
Rozdział 6. Uniwersalne zasoby i otoczenie jako źródła ryzyka w przedsiębiorstwie górniczym	263
6.1. Zasoby materialne jako źródło ryzyka w przedsiębiorstwie górniczym	263
6.2. Zasoby niematerialne jako źródło ryzyka w przedsiębiorstwie górniczym	269
6.3. Otoczenie jako źródło ryzyka w przedsiębiorstwie górniczym	271
Bibliografia	273

CZĘŚĆ V

ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM I WYCENA KOSZTU KAPITAŁU W PRZEDSIĘBIORSTWACH GÓRNICZYCH

(Aneta MICHALAK)	283
Rozdział 1. Kapitał w naukach technicznych i ekonomicznych	285
1.1. Pojęcie kapitału	285
1.2. Różnorodność przekrojów klasyfikacyjnych kapitału	287
1.3. Kapitał finansowy i jego źródła w przedsiębiorstwach górnictwa	291
Rozdział 2. Problem określenia kosztu kapitału	297
2.1. Pojęcie i kategoryzacja kosztu kapitału	297
2.2. Zasady szacowania kosztu kapitału	298
2.3. Czynniki determinujące koszt kapitału	304
Rozdział 3. Przegląd metod kalkulacji kosztu kapitału własnego w kontekście możliwości ich zastosowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem górnictwa	307
3.1. Metoda wyceny aktywów kapitałowych (CAPM) jako podstawowa metoda wyceny kosztu kapitału własnego	307
3.2. Niestandardowe odmiany metody wyceny aktywów kapitałowych (CAPM)	311
3.3. Alternatywne metody wyceny kosztu kapitału własnego	314
Rozdział 4. Przegląd metod kalkulacji kosztu kapitału obcego z uwzględnieniem ich praktycznych ograniczeń	317
4.1. Metody kalkulacji kosztu kapitału pochodzącego z kredytów	317
4.2. Metody kalkulacji kosztu kapitału pochodzącego z emisji papierów wartościowych	320
4.3. Metody kalkulacji kosztu kapitału pochodzącego z innych źródeł obcych	323
Bibliografia	328

CZĘŚĆ VI

PLANOWANIE ZATRUDNIENIA I WYDAJNOŚCI PRACY W KOPALNI WĘGLA KAMIENNEGO

(Adam GUMIŃSKI)	335
Rozdział 1. Planowanie zatrudnienia w przedsiębiorstwie górniczym	337
1.1. Procesy zarządzania zasobami ludzkimi	337
1.2. Istota i przebieg procesu planowania zatrudnienia	340
1.3. Czynniki determinujące poziom i strukturę zatrudnienia	344
Rozdział 2. Kierunki zmian w obszarze zatrudnienia w przedsiębiorstwie górnicy	349
2.1. Restrukturyzacja zatrudnienia w polskim górnictwie węgla kamiennego	349
2.2. Stosowane metody planowania poziomu i struktury zatrudnienia	350
2.3. Potencjalne działania w zakresie koniecznych zmian w poziomie i strukturze zatrudnienia	357
Rozdział 3. Istota i determinanty wydajności pracy w kopalni węgla kamiennego	361
3.1. Uwarunkowania wydajności pracy	361
3.2. Czynniki determinujące wydajność pracy	365
3.3. Stosowane mierniki wydajności pracy	371
Rozdział 4. Możliwości poprawy wydajności pracy w przedsiębiorstwie górnicy	375
4.1. Zmiany w poziomie wydajności pracy w wyniku przeprowadzonej restrukturyzacji techniczno- technologicznej, organizacyjnej oraz zatrudnieniowej w wybranym przedsiębiorstwie górniczym	375
4.2. Stosowane metody i narzędzia analizy wydajności pracy	379
4.3. Potencjalne zmiany techniczno-organizacyjne dla poprawy wydajności pracy	384
Bibliografia	387

CZĘŚĆ VII

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W PRZEDSIĘBIORSTWIE GÓRNICZYM 395 (Andrzej KARBOWNIK, Seweryn TCHÓRZEWSKI)	395
Wstęp	397
Rozdział 1. Problemy w zarządzaniu projektami w przedsiębiorstwie	399
1.1. Źródła porażek w zarządzaniu projektami. Wymogi prawidłowej realizacji projektu	399
Rozdział 2. Przesłanki do stosowania systemu zarządzania projektami w przedsiębiorstwie górnicy	403
Rozdział 3. Elementy systemu zarządzania projektami w przedsiębiorstwie górnicy	405
3.1. Określenie systemu zarządzania projektami	405
3.2. Model procesu zarządzania projektem w przedsiębiorstwie górnicy	408
Rozdział 4. Procedury realizacyjne w systemie zarządzania projektami	413
Rozdział 5. Monitorowanie realizacji projektów w systemie zarządzania projektami	435
5.1. Cele procesu monitorowania realizacji projektu	435
5.2. Umieszczenie procesu monitorowania projektu w systemie zarządzania projektami	435
5.3. Proces monitorowania projektów	436
Rozdział 6. Narzędzia informatyczne wspomagające zarządzanie projektami	441
6.1. Zarządzanie projektami i portfelami projektów	411
6.2. Program MS Project jako narzędzie do wspierania zarządzania projektem	442
6.3. Zarządzanie programami i portfelami projektów	453
Rozdział 7. Sposób wdrożenia i stosowania systemu zarządzania projektami w przedsiębiorstwie górnicy	457
Bibliografia	459